

Relatório de gestão do exercício findo em 31 de Dezembro de 2020

Introdução

Nos termos das disposições legais e estatutárias, vem a Direção do CSPSMB- Centro Social e Paroquial de S. Martinho de Bougado apresentar o relatório de gestão do exercício económico findo em 31 de Dezembro de 2020.

Indicadores-chave

| | 2020 | 2019 | Variação |
|-------------------------------|------------|--------------|-------------|
| Nº médio de utentes | 127 | 127 | 0,0% |
| <i>Lar</i> | 40 | 39 | 2,6% |
| <i>Centro Dia</i> | 18* | 22 | 0,0% |
| <i>Creche</i> | 69 | 66 | 4,5% |
| Nº médio colaboradores | 48 | 45 | 6,7% |
| <i>Lar/Centro Dia</i> | 33 | 31 | 6,5% |
| <i>Creche</i> | 15 | 14 | 7,1% |
| Total Rendimentos | 977 002,65 | 976 809,45 € | 0,02% |
| Total Gastos | 970 562,52 | 976 328,65 € | -0,59% |
| Resultados | 6 440,13 | 480,80 € | 1239,46% |

* Nº médio de utentes que mantém a inscrição

Desenvolvimento da atividade

O Plano de Atividades das diferentes valências foi fortemente afetado pela situação pandémica que deflagrou em Março de 2020.

No estrito cumprimento das orientações da Direção Geral da Saúde e demais autoridades sanitárias e de Proteção Civil, procedeu-se ao encerramento temporário da Creche e ao encerramento prolongado do Centro de Dia, este devido à particular vulnerabilidade dos utentes do Lar com quem os utentes do Centro de Dia têm de cruzar já que frequentam espaços comuns.

Para além das medidas de encerramento de valências, outras medidas tiveram de ser adotadas para impedir, o mais possível, surtos da Covid-19 na população do Lar. O cancelamento de visitas e de passeios, a dispensa da colaboração dos voluntários, o reforço das condições de higiene e desinfeção, a testagem frequente dos colaboradores (única via plausível de transmissão), o confinamento nos quartos sempre que detetado algum resultado positivo quer entre colaboradores quer entre utentes, acarretou custos consideráveis sobretudo para o equilíbrio físico e psicológico dos utentes.

Porém, o esforço desenvolvido de proteção dos utentes do Lar permitiu chegar a 31 de Dezembro sem surtos significativos nem ocorrências dignas de nota.

Do ponto de vista económico e financeiro, encerrou-se o período com um resultado positivo de seis mil quatrocentos e quarenta euros e treze cêntimos ultrapassando positivamente as projecções efectuadas que apontavam para um resultado praticamente neutro. Este resultado positivo deveu-se, ao comportamento favorável dos Gastos (-3% do que o estimado) que mais do que compensou o desvio dos Rendimentos face ao planeado (-2%). Por valências, destaca-se o resultado positivo das valências Creche e Centro de Dia muito por força dos mecanismos e programas governamentais de apoio à manutenção das estruturas os quais permitiram compensar o comportamento particularmente deficitário do Lar cujo funcionamento, nas condições inerentes à situação pandémica que tiveram de ser assumidas, exigiu um substancial reforço de recursos materiais e humanos.

Evolução futura

Apesar das dificuldades inerentes à pandemia em que nos encontramos mergulhados, esta Direção está convicta de que é possível continuar a manter um serviço de qualidade aos seus utentes. Para isso, encontra-se empenhada em:

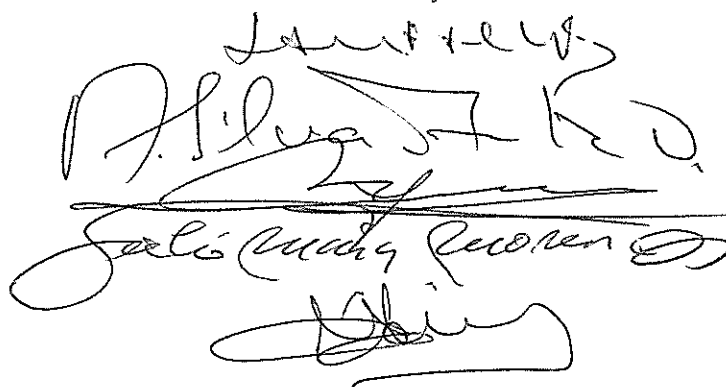
- 1) Reforçar o investimento em recursos materiais, nomeadamente pela substituição de equipamentos obsoletos ou em fim de vida útil (exemplos: lavandaria, cozinha, viaturas);
- 2) Estar atenta ao surgimento de novas oportunidades de melhoramentos que contribuam para o objetivo que nos orienta;
- 3) Impulsionar o “empowerment” dos colaboradores que reconhece como seus principais ativos.

Agradecimentos

A todos os que nos apoiam- Conselho Económico da Paróquia, colaboradores, voluntários, amigos e entidades oficiais e particulares- o nosso muito obrigado.

Trofa, 11 de Março 2021

A Direção



The image shows several handwritten signatures in black ink. The most prominent one is a large, stylized signature that appears to be 'J. Silva'. Below it, there are several other signatures, some of which are less legible but appear to be names like 'J. Silva', 'J. Silva', and 'J. Silva'. The signatures are written over a horizontal line.